

# Entretien des terrains sportifs d'une gestion à contrat vers un gestion en régie

Par Julie Tellier, Directrice des parcs et espaces verts, Ville de Repentigny (2010)

Animée par France Perron, Premier Tech (Pro-Mix, Myke Pro)



# QUEL EST LA MISSION DE VOTRE SERVICE ?

- ▶ En respect avec
  - ▶ Budget
  - ▶ Main d'œuvre
  - ▶ Service à la clientèle
    - ▶ Besoin du citoyens
    - ▶ Besoins des organismes
    - ▶ Autres services de la ville
- ▶ Attentes des élus

# ETAPES POUR Y PARVENIR

- ▶ CONSTATS
  - ▶ Nos capacités en RÉGIE versus à CONTRAT
- ▶ PRÉSENTATION au conseil de ville
  - ▶ Structure
- ▶ DÉFIS employés
  - ▶ Formations nécessaires
  - ▶ Syndicat
- ▶ COLLABORATEURS
  - ▶ Conseillers externes
  - ▶ Loisirs / Associations / Sports Études
- ▶ EQUIPEMENTS - Outils
  - ▶ Une multifonctionnelle à la fois
  - ▶ Devis spécifiques et à jour

# CONSTATS

## ► NOS CAPACITÉS EN RÉGIE

### ► Contrôle de la qualité

- Meilleure en régie : terrains offrant plus de qualité
- Devis technique nécessitant une révision pour plus de précisions
- Manque de temps pour superviser les travaux des contracteurs

### ► Flexibilité d'exécution

- Difficile de modifier les contrats octroyés en cours de saison
  - Ex : Épandage de fertilisation ou aération en période de sécheresse

### ► Répartition des pratiques culturales (tondre, irriguer, semer, fertiliser, etc.)

- Selon les besoins réels des plateaux sportifs
- Nombre d'heures d'utilisation
- Employés et équipements
- Tournois
- Priorités et les urgences (imprévisibilité)

**On a douté trop longtemps avant de passer à l'action.**

- 
- ▶ NOTES À JULIE POUR FAIRE TON INTRO
  - ▶ 2015 DÉCLENCHEURS
    - ▶ DEFIS QUI S'ACCULAIENT UN APRES L'AUTRE
    - ▶ CAMION DOMMAGES

# PRÉSENTATION AU CONSEIL DE VILLE

- ▶ **STRUCTURE** : Repentigny : 84 965 habitants (2016)
  - ▶ **Créer le besoin de contrôler**
    - ▶ Sécurité des usagers par les soins au bon moment au bon endroit en régie
  - ▶ **Sous quel SERVICE on est:**
    - ▶ Travaux publics – Priorité différence / R.E.V. / Loisirs
  - ▶ # de terrains en concordance : démographie et croissance
  - ▶ **Mouvement financier**
    - ▶ Démontrer ce qui peut être fait en régie versus un contrat de \$ 45 000
    - ▶ Ex: 1 employé-journalier @ 40 h / semaine
      - ▶ Qui a dégagé un employé d'expérience pour mieux soutenir l'équipe
      - ▶ Qui a permis l'ajout de fournitures : engrais, semence et terreau
      - ▶ Qui contribue à amortir l'achat d'un équipement
  - ▶ Création d'une politique d'utilisation des plateaux sportifs avec collaboration des organismes avec une vision sur le court, moyen et long terme.



## ▶ **BUT COMMUN**

- ▶ Satisfaction des usagers (citoyens), grands comme petits.

# INVENTAIRE : Plateaux sportifs & Parcs

↑ X %  
# à contrat

## 2014

- **70 plateaux engazonnés :**
  - 43 Soccer
  - 13 Baseball
  - 7 Espaces verts à entretien de prestige (dont le CADD et Île Lebel=120 000 pi<sup>2</sup>)
  - 3 à entretien particulier (Enclos canin)
  - 2 Synthétiques
  - 1 Football
  - 1 Ultimate frisbee
- **53 Parcs** comportant d'autres surfaces:
  - 34 Tennis
  - 6 Volleyball
  - 5 Pétanque
  - 1 Skate Plaza

## 2021

- **70 plateaux engazonnés :**
  - 43 Soccer
  - 13 Baseball
  - 7 Espaces verts à entretien de prestige (dont le CADD et Île Lebel=120 000 pi<sup>2</sup>)
  - 3 à entretien particulier (Enclos canin)
  - 2 Synthétiques
  - 1 Football
  - 1 Ultimate frisbee
- **56 Parcs** comportant d'autres surfaces:
  - 150 espaces verts
  - 34 Tennis
  - 6 Volleyball
  - 5 Pétanque
  - 1 Skate Plaza

# RÉGIE \$ X

**RÉALITÉ:  
C'EST ICI QU'ON  
COUPE...EN 1<sup>ER</sup>**

## ❖ 41 terrains engazonnés:

### ❖ Soccer:

❖ Simard, Champigny, Amédée-Meunier, Langelier, JBM, Louis-Fréchette, Tourterelle (8), Maurice-Richard (12), Jean-Claude-Crevier (2), Bourg-Neuf, Seigneurie (6), Jean-Duceppe

### ❖ Baseball:

❖ Lachapelle, De La Paix (2), Seigneurie (2)

## RÉCRÉATIF (41)

Tâches		Entretien Inter
Analyse de sol	1	au 3 ans ou au besoin
Nettoyage	2	1 au printemps et 1 à l'automne
Aération	4	/ année idéalement 5, dont un carottage + grille
Fertilisation	5	/année (incluant 1 correction de ph si nécessaire)
Terreautage entier	$\frac{1}{2}$	au 2 ans
Terreautage nivellement	3	un au printemps / un avant le national de soccer si nécessaire / un à l'ensemencement en dormance à l'automne
Application compost	1	au besoin
Sureensemencement	2	/incluant celle en dormance (3e sur zones totalement dégarnies)
Tonte	20	1 fois par semaine
Pose gazon en plaque	$\frac{1}{2}$	au deux ans sur certains terrains seulement
Cylindrage	0	si nécessaire
Application chaux	1	si nécessaire

# RÉGIE

**RÉALITÉ:  
C'EST ICI QU'ON  
COUPE...EN 2<sup>E</sup>**

❖ **10 terrains engazonnés:**

- ❖ **Moncalm (soccer)**
- ❖ **Rivest (2 baseball)**
- ❖ **Du Moulin (baseball)**
- ❖ **Laverdière (4 baseball)**
- ❖ **Des Artisans (soccer)**
- ❖ **Tournesol (soccer)**

## INTER (10)

Tâches		Entretien Inter
Analyse de sol	1	au 3 ans ou au besoin
Nettoyage	2	1 au printemps et 1 à l'automne
Aération	4	/année idéalement 5, dont un carottage + grille
Fertilisation	5	/année (incluant 1 correction de ph si nécessaire)
Terreautage entier	$\frac{1}{2}$	au 2 ans
Terreautage nivellement	3	un au printemps / un avant le national de soccer si nécessaire / un à l'ensemencement en dormance à l'automne
Application compost	1	au besoin
Sureensemencement	2	/incluant celle en dormance (3e sur zones totalement dégarnies)
Tonte	20	1 fois par semaine
Pose gazon en plaque	$\frac{1}{2}$	au deux ans sur certains terrains seulement
Cylindrage	0	si nécessaire
Application chaux	1	si nécessaire

# COÛTS À CONTRAT ÉLITE (4) \$ 45 000 en 2017

- ❖ **Analyse de sol** au printemps
- ❖ **2 Nettoyages** (1 printemps, 1 automne)
- ❖ **2 Terreautages** (1 printemps, 1 automne)
- ❖ **2 Regarnissages** (1 printemps, 1 automne)
- ❖ **7 Fertilisations (dont 2 corrections de pH)**
- ❖ **20 Tontes (aux 6 jours) + ajout de 5 « urgences »**
  - 2016
  - 33 au total ont été faite, soit en supplément (\$)
  - au contrat ou en régie par les cols bleus

\$ 45000 EN RÉGIE

Nous permet de :

1 employé temps plein

Budget semences, engrais

Amortir achat équipement

## 4 terrains engazonnés:

- ❖ **Frédéric-Coiteux (soccer)**
- ❖ **Du Moulin (soccer)**
- ❖ **Champigny (baseball)**
- ❖ **Catherine-Bousquet (football)**

# RÉGIE & CONTRAT Plates-bandes \$ X



Jardin de pluie, Corporation d'habitation Jeanne-Mance



Avenue Papineau, Lise Gobeille



Avenue Papineau, Ville de Montréal

## Mettre ton échéancier

Tâches	Entretien Inter	
Analyse de sol	1	au 3 ans ou au besoin
Nettoyage	2	1 au printemps et 1 à l'automne
Aération	4	/ année idéalement 5, dont un carottage + grille
Fertilisation	5	/année (incluant 1 correction de ph si nécessaire)
Terreautage entier	$\frac{1}{2}$	au 2 ans
Terreautage nivellement	3	un au printemps/un avant le national de soccer si nécessaire/ un à l'ensemencement en dormance à l'automne
Application compost	1	au besoin
Sureensemencement	2	/incluant celle en dormance (3e sur zones totalement dégarnies)
Tonte	20	1 fois par semaine
Pose gazon en plaque	$\frac{1}{2}$	au deux ans sur certains terrains seulement
Cylindrage	0	si nécessaire
Application chaux	1	si nécessaire

# RÉGIE Comestibles + \$ à déterminer

## Nouveaux défis des villes

### Du capital vert

(sportif et espaces verts)

### Au capital brun et capital bleu (eau)

Rendre vivant le sol

Mieux gérer l'utilisation de l'eau

## Contribution social

### Exemples

Montréal – arr. Ville-Marie

500 kg nourriture

Repentigny – enclos canin et bassin rétention

### Économie en eau

À considérer :

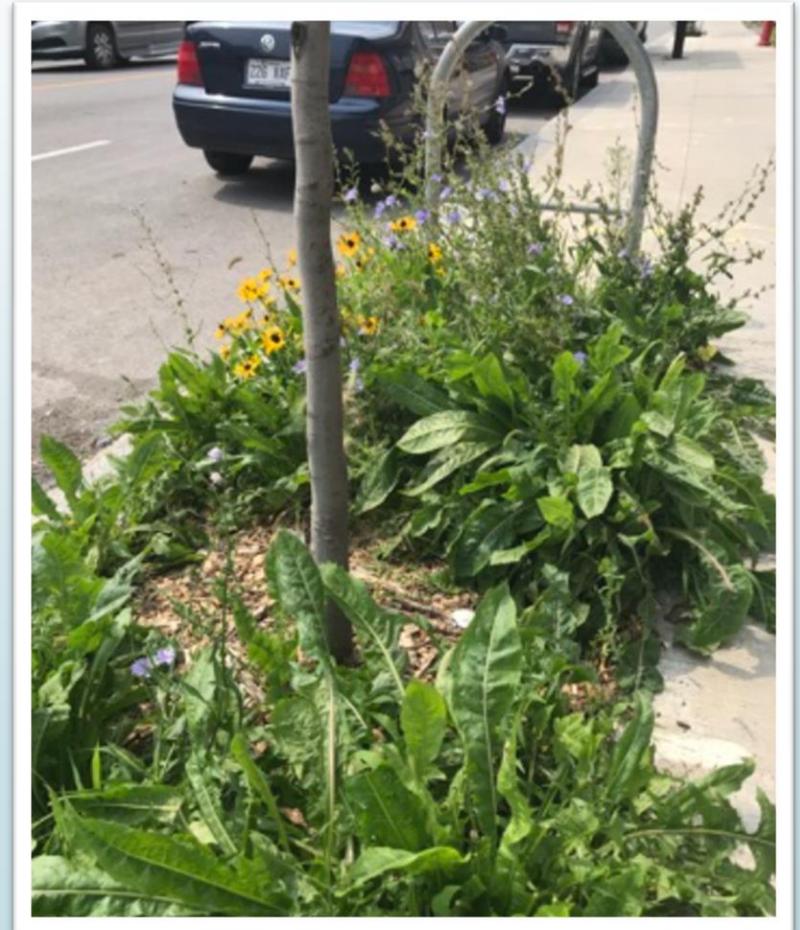
Agent mouillant pénétrant

# RÉGIE Mixte - Comestibles

Avec entretien



Sans entretien  
Choix judicieux des végétaux



# DÉFIS EMPLOYÉS

## ► DÉVELOPPER

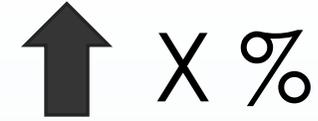
- Esprit critique – Minutie - **Œil sur le terrain**
  - Observations des soins à effectuer et leurs correctifs
    - Compaction, mauvaises herbes, dommages hivernaux
- Motivation (sentiment de **fierté**, bien fait, avoir le contrôle)
- **Planification** annuelle structurée par les contremaîtres
- Direction dédiée au support aux équipes
- **Mise à jour continue** des pratiques, innovation, essai-erreur
  - (voir en agriculture, gazonnière, golf, autres villes)
- Collaboration étroite avec les services de loisirs
- Maintenance efficace de nos appareils
- Investissement des bénévoles au sein de leurs organismes
- **Bonne entente avec Dame Nature**



# SYNDICAT

- **La dernière étape**
- Meilleure utilisation des acquis
  - Ancien qui était passionné (Marc)
  - Besoin de le responsabiliser
- Se trouver un ambassadeur – influenceur
- **Rétention des employés avec expérience**
  - Plus de temps plein (loisirs / entretien)
  - Diminution de recommencer la formation entière

# EMPLOYÉS : COMPOSITION



► 2014

- 7 employés à l'administration
  - 1 directeur adjoint
  - 1 chef aux opérations
  - 2 contremaîtres + 1 temporaire 6 mois
  - 1 technicien en **arboriculture\*\***
  - 1 secrétaire
- 40 cols bleus
  - 12 permanents
  - 25 temporaires de mai à septembre
  - 3 étudiants
  -

► 2021

- 7 employés à l'administration
  - 1 directeur adjoint
  - 1 chef aux opérations
  - 2 contremaîtres + 1 temporaire 6 mois
  - 1 technicien en arboriculture
  - 1 secrétaire
- 40 cols bleus
  - 12 permanents
  - 25 temporaires de mai à septembre
  - 3 étudiants
  - **Horticulteurs ( 5 jardiniers)**
  - **1 Arboriculteur**

\*\* Arboriculteur: PEP = Plan 5 ans, rehaussement des couronnes, élagage vs à contrat

# EMPLOYÉS cols bleus: AFFECTATIONS

## 2014

- 8 à l'horticulture-arboriculture
- 6 sur horaire de rotation salubrité des lieux
- 6 sur l'équipe de tonte
- 4 aux piscines sur horaire de rotation
- 4 montage/démontage événements
- 4 affectés à l'entretien axe culturel
- 2 transports/événements
- 2 au lignage/entretien des aires de jeux
- 2 entretien des avant-champs de baseball en rotation
- 2 pratiques culturelles plateaux sportifs

## 2021

- 8 à l'horticulture-arboriculture
- 6 sur horaire de rotation salubrité des lieux
- 6 sur l'équipe de tonte
- 4 aux piscines sur horaire de rotation
- 4 montage/démontage événements
- 4 affectés à l'entretien axe culturel
- 2 transports/événements
- 2 au lignage/entretien des aires de jeux
- 2 entretien des avant-champs de baseball en rotation
- 2 pratiques culturelles plateaux sportifs

# FORMATIONS

## ► **ENTRETIEN** DES TERRAINS SPORTIFS ET ESPACES VERTS 2015

- Daniel Schwende, Solutions Espaces Verts

***Le bon produit, au bon endroit, au bon moment***

*Conscientiser l'employé au-delà de l'opération*

## ► SOINS PARTICULIERS POUR LES TERRAINS DE **BASEBALL** 2016

- Dominic Désilet, contremaitre Arr. Ahuntsic-Cartierville

*L'ESSENTIEL DE NOTRE TRAVAIL EST DE RENDRE LE TERRAIN OPTIMAL ET SÉCURITAIRE!!!  
Il ne devrait jamais devenir sec et surtout ne jamais être travaillé à sec*

## ► ATELIER SUR L'UTILISATION DES **ÉQUIPEMENTS**

- O.J. - Turfcare – Toro – Rainbird et biens d'autres

## ► Familiarisation des **outils** – accessoires

- A l'interne, transmission du savoir avant les retraites

# COLLABORATEURS

## ► CONSEILLERS EXTERNES

### ► Solutions Espaces Verts

- Formation (classe et/ou sur le terrain)
- Recommandations des soins
- Aide aux devis (services / produits)

### ► Agronomes spécialisés en gazon et horticulture

### ► Arboriculteurs

## ► Fournisseurs

### ► Produits

### ► Machinerie

### ► Services

- Multi-Surtaces (Gingras Excavation) Aujourd'hui : Nivelation, excavation, drainage

### ► Associations

- Obtenir la collaboration
  - Nombre d'heures d'utilisation
  - Tournois et sports études
  - Ouvrir moins de terrain au printemps pour mieux les mettre en bon état
  - Fermer certains terrains à l'automne pour exécuter des pratiques culturelles importantes.
  - Aide aux soins  
(lignage, sursemis à la volée, observations)

Loisirs  
Associations  
Sports Études

# ÉQUIPEMENTS – OUTILS VERSATILES

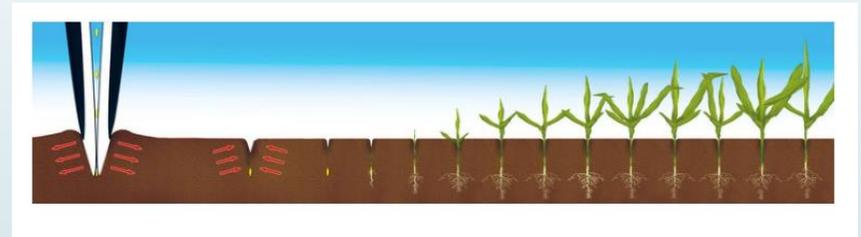
## ► AU DÉPART

- Base : un tracteur
  - 1 John Deere
  - 2 Holland (Trottoir hiver et maintenance l'été)
    - Diminuant la nécessité d'accrocher "pine / dépine")



## ► Les essentiels (1<sup>er</sup> investissement)

- Pratiques culturales
  - Ensemencement : Semoir à disque
  - Épandeur à engrais
  - Aération avec ou sans prélèvement ( à carottes)
  - Terreautouse (convoyeur et grément pour remplir les plates-bandes)
  - Diamond Master (grille) pour replacer sable, terreautage et carottes d'aération.
  - Et autres équipements pour les terrains de baseball (ligneur, rouleau tennis, etc.)
- Système d'irrigation sur terrain Élite ou sursollicité



# ÉQUIPEMENTS - OUTILS

## ► Les utiles (2<sup>e</sup> investissement)

- Déchaumeur VC 60/MT200 Flex-Verticutter
- Aerovator ou aération à disque (slicing)
- Canon portatif pour irriguer les semis
- Pulvérisateur manuel ou dorsal

## ► Les extra

- Aérateur Verti-drain

## ► DÉPANNAGE

- Location dans une coopérative agricole
- Achat neuf/ usagé / prêt entre département (Voirie – R.E.V.)
- Tracteur en location a un entrepreneur (Neige)

## ► CONSEILS pour les innovateurs (patenteux)

- Faites un essai à petit échelle avant l'utilisation sur l'ensemble du territoire
  - Ex: Camion citerne + aérovalor + rouleau pour aplanir les frises de baseball
  - Canon pour arroser

PHOTO

# APPRENTISSAGES

## Terrain de baseball du Parc Laverdière

- ▶ Très utilisé pour tous les tournois
- ▶ Problématique d'eau
- ▶ Causes :
  - ▶ Terrain marécageux et entreprises autour en asphalte
  - ▶ Essais de cheminées (puits secs) \$ 15 000
  - ▶ Finalement: drains autour des terrains avoisinants et connecter au réseau pluvial.

## Regarnir les devants de buts de soccer

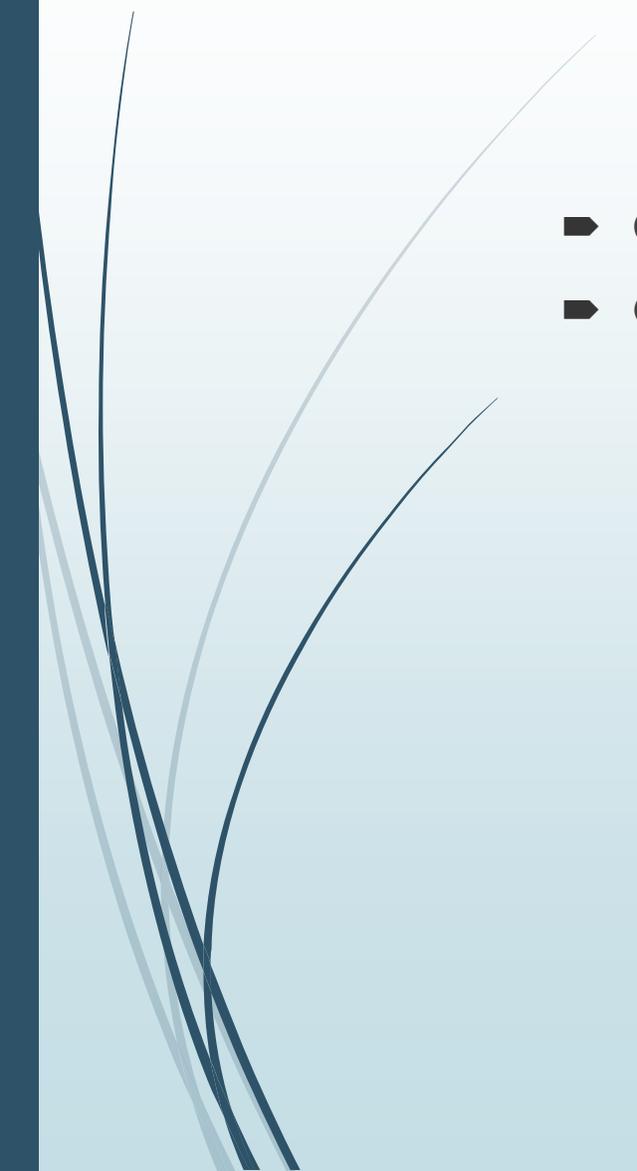
- ▶ Semer du Raygrass (ivraie) / fréquence X / le Gardien de parc , il était irrégulier
- ▶ Tourber \$\$\$
- ▶ Hiver 2021-22 : essai de toile de germination. RÉSULTATS à venir.

## Programme de soins / an

- ▶ **Planification de long terme** : politique de l'utilisation de parcs sur 5 ans (mieux 10)
- ▶ Plan directeur des parcs 5 ans avec révision annuelle.
- ▶ On n'avait pas de long terme pour évaluer les besoins réels et l'utilisation
- ▶ Révision des modes qui changent, bassin de population
- ▶ RENTABILITÉ
- ▶ Éviter d'être en réaction mais plus en ACTION



# PHOTOS PARC LAVERDIÈRE

- ▶ CHEMINEE, DRAIN, AVANT / APRES
  - ▶ GOUDRON
- 



# DOMMAGES IMPRÉVISIBLES

- ▶ TRACE de pneus – roulière
  - ▶ Voiture dans terrain
  - ▶ Mulots
- 

DEVIS

SPÉCIFIQUES  
&  
À JOUR

TOUT PART D'ICI

AIDEZ VOS ACHETEURS À  
CONNAITRE LES ÉQUIVALENTS

La clé est dans la précision  
détaillée des critères  
permettant d'obtenir  
le résultat recherché

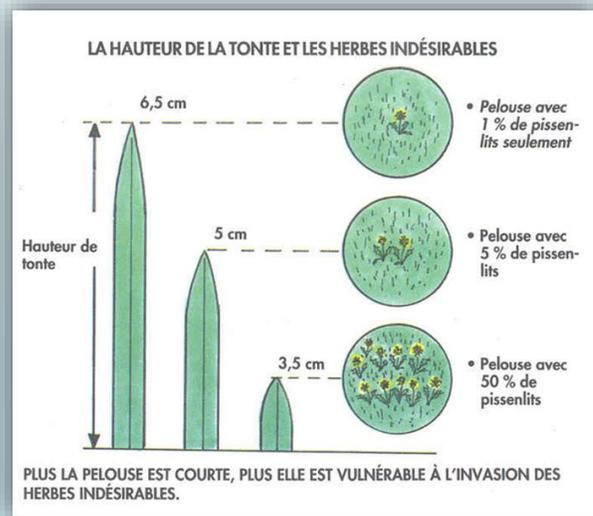
# RÉGIE la tonte

- Herbicyclage
- Hauteur selon standard et calibre du terrain Élite vs Jr
- Bon moment
  - (fréquence, température, pousse, max 1/3 hauteur / fois)
- Changement direction (moins compactage)
- Affûtage des lames, brin plus résistant
- Attention à l'environnement - observations  
(tronc d'arbres, mobilier, présence du public, etc.)

# INCONVÉNIENTS À CONTRAT

- Herbicyclage  
(accumulation)
- Hauteur (trop court)
- Fréquence fixe
  - Peu importe les éléments
- Unidirectionnel
  - Compactage & scalpage

	AIR
3"	IDÉAL EN ÉTÉ
2 1/2"	RISQUÉ EN ÉTÉ
2"	DANGER
1 1/2"	BRÛLURES GARANTIES
	SOL



# RÉGIE l'aération

- 5 à 7 / saison
  - Flexibilité de méthode
  - Flexibilité selon la météo
  - Aligner avec les autres pratiques culturales
    - Semer, fertiliser, amender, réparer

## ➤ MÉTHODES

- Extractions 2 X /an
  - Achat de vos tiges et à contrat le service
  - 6 @ 12 cm et 2 passages
  - Coordonner avec sablage, semis, terreautage, fertilisation



- A couteaux
  - Créer fente dans le 1er 10 cm – diminuant le feutre
  - Min. à chaque fertilisation au max / semaine
- A action vibratoire rapide (Vertidrain) au 1 @ 3 an(s)
  - Augmente la perméabilité et enracinement profond
  - 20 @ 30 cm



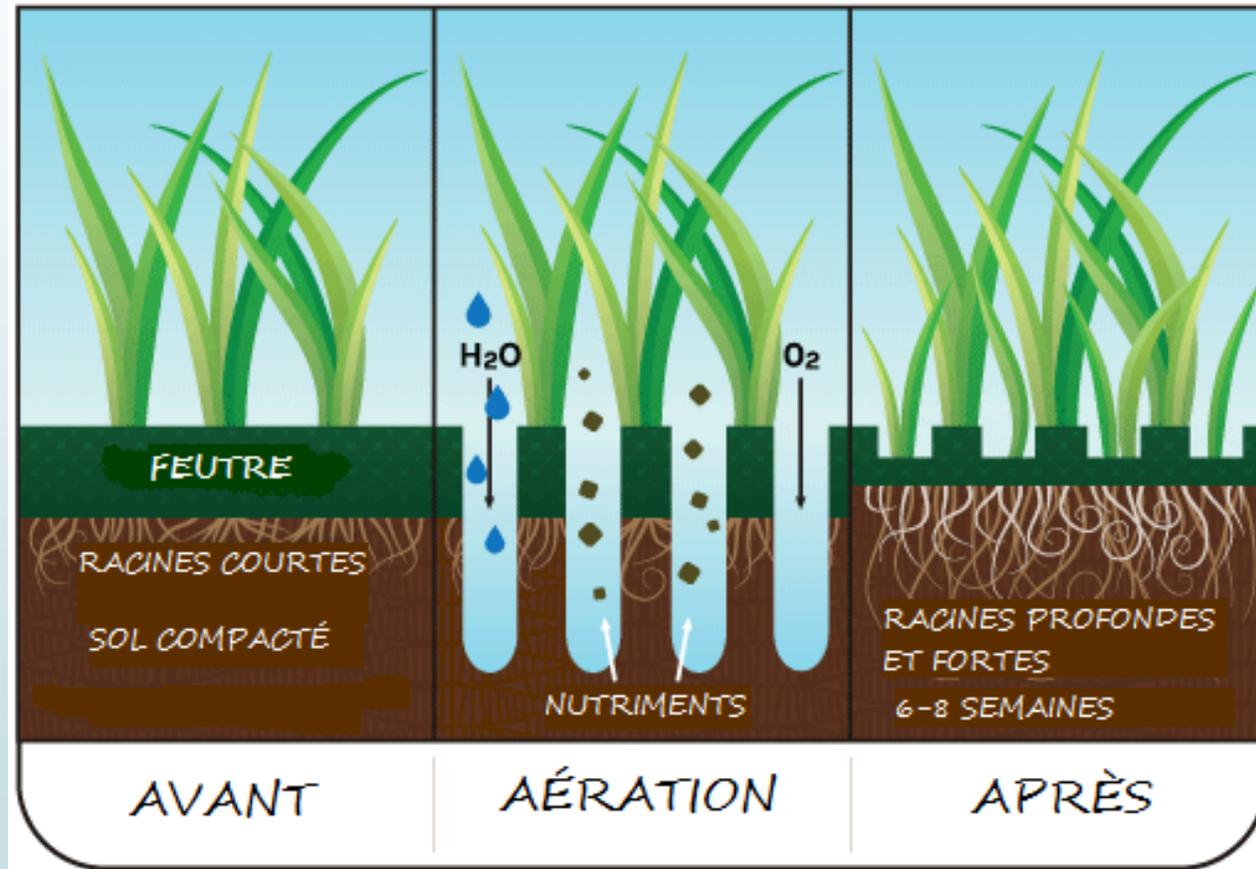
# INCONVÉNIENTS À CONTRAT

- Méthode préétablie
  - Ne peut être ajustée en saison
  - Nombre de fois
  - Profondeur
- Calendrier d'exécution fixe
  - Danger temps de sécheresse



# L'aération

## AVANTAGES



- Décompacter le sol
- Meilleure absorption des nutriments
- Meilleur échange gazeux
- Favoriser le système racinaire

Exemple terrain soccer  
Avec 5 joutes / semaine  
100 parties / saison  
**116 pas / m<sup>2</sup> / joute**

# RÉGIE le nivelage

- Printemps 1jour / terrain de baseball
  - Rouleau tennis en terre battue
- Choix des matériaux selon la structure du sol
  - Le sablage permet de garer un bonne perméabilité
  - Le compost augmenter la matière organique
  - Mélange terre / sable 60-40

**Sécurité des joueurs**



## INCONVÉNIENTS À CONTRAT

- Extra \$ au contrat
- Soins imprévisible

# RÉGIE la fertilisation

- ▶ \$ 7000
- ▶ Programme élaboré par type de terrains
  - ▶ Selon le stade de croissance
- ▶ Analyse de sol pour personnalisé besoin / terrain
- ▶ Amendement au besoin pas universellement
- ▶ Application avant une pluie
- ▶ Application en lien avec les pratiques culturales
- ▶ Réduire les opérations mécaniques
- ▶ Choix des engrais et contrôle de la qualité
  - ▶ Dégagements lents et bien d'autres critères
  - ▶ Organique, naturel ou de synthèse en respect avec l'environnement



## INCONVÉNIENTS À CONTRAT

- ▶ Besoin de supervision pour
- ▶ Pas de contrôle sur la qualité
- ▶ Est-ce le bon engrais
- ▶ Est-ce la bonne quantité
- ▶ Horaire fixe non adapté aux besoins du terrain

# RÉGIE l'ensemencement

- \$ 12 000 (en semence)
- Programme élaboré par type de terrains
- Choix des semences selon besoin du terrain
- Application avant une pluie et 2 directions
  - *Nouvelle technologie à la volée avec GPS \$\$*
- Application en lien avec les pratiques culturales
- Réduire les opérations mécaniques
- Choix des semences et contrôle de la qualité
  - Cultivars
  - Taux de germination et de pureté
  - Avec un bon produit, on fait le travail une seule fois

# INCONVÉNIENTS À CONTRAT

- Besoin de supervision pour
- Pas de contrôle sur la qualité
- Est-ce la bonne semence
- Est-ce la bonne quantité
- Travaux exécutés indépendamment de la météo



# RÉGIE période d'ensemencement

- ▶ PRINTEMPS:
  - ▶ Sur-ensemencement au printemps (endroits dégarnis et terrains Élite)
- ▶ AUTOMNE
  - ▶ Semis en dormance terrains JR et espaces verts
- ▶ Application en lien avec les pratiques culturelles
- ▶ TESTS:
  - ▶ Engazonnement des zones devant but et centrale
    - ▶ 2015 5 parcs \$ 15000
  - ▶ Sursemis devant but à la volée
    - ▶ Gardien des parcs – pas constant
    - ▶ A ajuster – besoin de directives dans description tâches

# RÉGIE le terreautage

- ▶ Fréquence 2 fois par an
  - ▶ Réalité 1 fois / 2 ans au printemps
  - ▶ \$ 16 000
- ▶ Coordonner avec les pratiques culturelles
- ▶ Utilisation du compost de la ville \$ 0
- ▶ Réparation avant le National \$ 2500
- ▶ Choix du terreau ajustable selon les propriétés du sol

# INCONVÉNIENTS À CONTRAT

- ▶ Besoin de supervision pour
- ▶ Pas de contrôle sur la qualité
  - ▶ Si matériel fourni

Économie à réaliser avec un échéancier bien établi

Aération – ensemencement – fertilisation – nivelage – irrigation

# RÉGIE l'irrigation

- ▶ Système d'irrigation est essentiel terrain
  - ▶ Débute avec les "Élite"
  - ▶ PRINTEMPS:
    - ▶ Ouverture, remplacement des gicleurs, test de projection.
    - ▶ *Ex: on ne pas demander de ne plus arroser les glaces des arénas*
- ▶ AUTOMNE
  - ▶ Souffler
- ▶ Apport en eau doit être en lien avec les pratiques culturelles
  - ▶ Baseball: entretien de la frise, carotter, irriguer, replacer avec rouleau de tennis en terre battue
  - ▶ Après la fertilisation
  - ▶ Suivi des semis

## INCONVÉNIENTS À CONTRAT

- ▶ Pas de contrôle sur moment d'arrosage
- ▶ Seulement sure les heures d'opérations versus en régie : programmable la nuit.

Avec les changements climatiques – Système d'irrigation et réservoirs  
Nouveau budget – un nouveau système par année \$ X Artisans

## RENTABILISER VOS INVESTISSEMENTS

# RÉGIE

### 100 000 habitants +

- ENTRETIEN PLATEAUX SPORTIFS
- Entretien des parcs et espaces verts
- Entretien terre-plein / plates-bandes
- Entretien ARBRES
- **DÉFI** : ex: contribution social

### 50 000 @ 99 999 habitants

- Service : T.P. – P.E.V. – LOISIRS
- ENTRETIEN PLATEAUX SPORTIFS
- Entretien des parcs et espaces verts
- *Entretien terre-plein / plates-bandes*
- **DÉFI**: ex. : service aux citoyens (plaintes, ex pissenlit)

# À CONTRAT

### 100 000 habitants +

- CONSTRUCTION PLATEAUX SPORTIFS
- Plantation des ARBRES

### 50 000 @ 99 999 habitants

- CONSTRUCTION PLATEAUX SPORTIFS
- Travaux majeurs des parcs et espaces verts
- Entretien terre-plein / plates-bandes
- Entretien des ARBRES

GROS TRAVAUX  
Machinerie dispendieuse  
et non rentabilisable

# RÉGIE

## 20 000 @ 49 999 habitants

- Service: Loisirs (Aréna et parcs)
- Entretien des parcs et espaces verts
- **DÉFI**: Entretien 1 plateau sportif Élite

## 10 000 @ 19 999 habitants

- Service: Loisirs (organisme)
- ENTRETIEN Parcs et terrains sportifs
- **DÉFI**: Entretien soccer

## 5 000 @ 9 999 habitants

- Service: Responsable (organisme)
- Entretien des parcs et espaces verts
- **DÉFI**: X

# À CONTRAT

## 20 000 @ 49 999 habitants

- Entretien des terrains sportifs
- Entretien terre-plein / plates-bandes
- ARBRES

## 10 000 @ 19 999 habitants

- Entretien des terrains sportifs  
(1 soccer – baseball – tennis)
- Entretien terre-plein / plates-bandes
- Entretien ARBRES

## 5 000 @ 9 999 habitants

- Entretien patinoire - baseball

UN DÉFI À LA FOIS

# CONCLUSION en lien avec la mission de ton service

ON A LE VENT DANS LES VOILES les P.E.V.

- TENDANCES
  - EQUILIBRE DE VIE
  - Utilisation de tous les espaces verts activités variées et sports études
    - Spike Ball - freeze b golf improvisé et ses variantes
- Structure des villes
  - Distinction du département Parcs & Espaces Verts vs Travaux Publics
- Environnement
  - Plantation d'arbres
  - Pollinisateurs (David Suzuki)
  - Contribution social (ajout de plantes comestibles)

Quel sera ton DÉFI cette année ?